

Số: 6176 /QĐ-UBND

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 11 năm 2017

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh
và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2016-2020 của
Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn-TNHH MTV

CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Căn cứ Luật tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;

Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Luật Đầu tư công ngày 18 tháng 6 năm 2014;

Căn cứ Nghị định số 99/2012/NĐ-CP ngày 15 tháng 11 năm 2012 của Chính phủ về phân công, phân cấp thực hiện các quyền, trách nhiệm, nghĩa vụ của chủ sở hữu nhà nước đối với doanh nghiệp nhà nước và vốn nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 25/2015/QĐ-UBND ngày 15 tháng 5 năm 2015 của Ủy ban nhân dân thành phố ban hành quy định phân công thực hiện các quyền, trách nhiệm, nghĩa vụ của chủ sở hữu nhà nước đối với doanh nghiệp nhà nước và đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 6416/QĐ-UBND ngày 09 tháng 12 năm 2013 của Ủy ban nhân dân thành phố về phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn - TNHH MTV, giai đoạn 2013-2015;

Xét đề nghị của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn – TNHH MTV tại Công văn số 668/CNS-KHKD ngày 29 tháng 9 năm 2016; ý kiến của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Công văn số 10236/SKHĐT-KT ngày 31 tháng 10 năm 2017,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2016-2020 của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV với các nội dung chính sau:

I. Mục tiêu tổng quát:

- Tiếp tục đẩy mạnh thực hiện hoàn thành đề án tái cơ cấu đã được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt; chuẩn bị cho tái cấu trúc Tổng Công ty giai đoạn sau, trong đó chú trọng tới xây dựng các mô hình liên kết nội bộ các thành viên trong Tổng Công ty để nâng cao năng lực cạnh tranh.

- Tiếp tục đầu tư đổi mới công nghệ trong sản xuất trở thành đơn vị dẫn đầu về trình độ công nghệ, về năng lực sản xuất trong các lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của Tổng Công ty.

- Tập trung phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao để đáp ứng các yêu cầu về phát triển sản xuất kinh doanh. Tập trung phát triển 04 ngành công nghiệp trọng điểm, đặc biệt là ngành điện tử - công nghệ thông tin, bán dẫn, tự động hóa.

- Bám sát các nhiệm vụ kế hoạch thực hiện 07 chương trình đột phá của Thành phố và các chương trình sản phẩm công nghệ cao quốc gia để tập trung đầu tư và đưa sản phẩm của Tổng Công ty phục vụ các nhiệm vụ này, như: sản xuất và ứng dụng cọc cừ bản nhựa thi công các công trình chống ngập của Thành phố, chương trình sản xuất và ứng dụng sản phẩm chip bán dẫn sản xuất trong nước để sản xuất các sản phẩm công nghệ cao ứng dụng trong các lĩnh vực quản lý hạ tầng, giao thông, năng lượng, điện lực,....

II. Nhiệm vụ chính:

- Tập trung đầu tư mạnh vào lĩnh vực công nghệ cao, công nghiệp hỗ trợ, những lĩnh vực Tổng Công ty có lợi thế. Cụ thể hóa chương trình hành động thực hiện nghị quyết Đại hội Đảng các cấp nghiên cứu hình thành một số chương trình, dự án trọng điểm triển khai trong giai đoạn 2016-2020.

- Thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu hàng năm do Ủy ban nhân dân thành phố giao.

- Tiếp tục củng cố phát triển, mở rộng theo chiều sâu các ngành nghề sản xuất - kinh doanh chính nhằm mục tiêu nâng cao giá trị gia tăng, sức cạnh tranh, tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu, hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện việc tái cơ cấu, thoái vốn nhà nước đúng quy định.

III. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu:

1. Kế hoạch Tài chính, kinh doanh giai đoạn 2016-2020:

Hội đồng thành viên Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV chịu trách nhiệm có biện pháp cụ thể tổ chức triển khai thực hiện, phân đấu hoàn thành nhiệm vụ được giao theo Thông báo Kế hoạch tài chính và Quyết định về việc giao tiêu chí đánh giá, xếp loại doanh nghiệp năm của Ủy ban nhân dân thành phố.

2. Kế hoạch đầu tư dự án:

Đối với các dự án đầu tư dự kiến triển khai: Hội đồng thành viên Tổng Công ty chịu trách nhiệm triển khai theo quy định tại Điều 24, 28 Luật số 69/2014/QH13 ngày 26 tháng 11 năm 2014 về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp, Luật Đầu tư công số 49/2014/QH13 ngày 18 tháng 6 năm 2014, Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan.

IV. Các giải pháp thực hiện kế hoạch 05 năm giai đoạn 2016-2020:

1. Giải pháp về tài chính:

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý chi phí, giảm giá thành, nâng cao chất lượng và sức cạnh tranh của sản phẩm; một phần kết quả ngành thuốc lá được dùng để đầu tư phát triển.

2. Giải pháp về sản xuất:

- Tập trung khai thác có hiệu quả năng lực cơ sở vật chất, máy móc thiết bị và các lợi thế đã đầu tư, nâng cao hiệu quả tài chính trong các lĩnh vực sản xuất, đặc biệt là trong các lĩnh vực sản xuất công nghiệp cao su, nhựa, cơ khí.

- Thực hiện đầu tư chiều sâu, đổi mới máy móc thiết bị, kỹ thuật, công nghệ.

- Xây dựng và áp dụng các hệ thống quản trị ISO 9001:2015, ISO 14001:2015.

- Duy trì các công cụ MFCA (kiểm soát chi phí hoạt động theo dòng chảy nguyên vật liệu), hệ thống HACCP (hệ thống an toàn thực phẩm).

3. Giải pháp về marketing:

- Lựa chọn các kênh tiếp thị (hội chợ, hội thảo, triển lãm, báo đài,...) có mối liên hệ mật thiết với ngành, có hiệu quả quảng bá cao để phổ biến rộng rãi sản phẩm, hình ảnh, thế mạnh của Tổng Công ty đến khách hàng, đối tác trong và ngoài nước.

4. Giải pháp về nguồn nhân lực:

- Chuẩn bị nguồn nhân lực đáp ứng quản trị hiện đại, về năng lực cạnh tranh để chủ động tham gia quá trình hội nhập, hợp tác toàn cầu và khu vực.

- Tiếp tục công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao đặc biệt là nhân lực quản lý, nghiên cứu sáng tạo và kinh doanh.

5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành; đẩy mạnh ứng dụng khoa học, công nghệ, công nghệ thông tin vào sản xuất nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động, bảo đảm phát triển bền vững gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng và chuyển dịch cơ cấu kinh tế hợp lý.

- Phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công nghệ nhằm tiết kiệm nguyên - nhiên - vật liệu, nâng cao năng suất lao động góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Tập trung khai thác các thế mạnh hiện có, đầu tư hiệu quả các công nghệ lõi để phát triển chiều sâu và thâm nhập thị trường trong nước và khu vực.

6. Giải pháp về quản lý điều hành:

- Tiếp tục củng cố và làm tốt vai trò quản lý của Công ty mẹ với các công ty con, quản lý phần vốn góp của Tổng Công ty trong các công ty liên kết.

- Thực hiện việc chuyển đổi các hệ thống quản lý quốc tế đang áp dụng hiện nay sang phiên bản mới để duy trì và nâng cao hiệu quả việc tham gia và chuỗi cung ứng toàn cầu như ISO 9001:2008 sang ISO 9001:2015, ISO 14001:2004 sang ISO 14001:2015,...

- Tiếp tục nghiên cứu, đánh giá tác động của các Hiệp định thương mại, đặc biệt là TPP và có các giải pháp khắc phục tác động tiêu cực, tận dụng các lợi thế từ các Hiệp định mang lại.

V. Kế hoạch đầu tư tại các Công ty con giai đoạn 2016-2020:

Hội đồng thành viên Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV chịu trách nhiệm phân loại, sắp xếp các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng Công ty và tiếp tục thực hiện kế hoạch thoái vốn theo Quyết định số 7436/QĐ-UBND ngày 31 tháng 12 năm 2013 của Ủy ban nhân dân thành phố về phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn TNHH MTV, giai đoạn 2013-2015 và theo các quy định hiện hành.

Điều 2. Giao Hội đồng thành viên Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện, đảm bảo hoàn thành kế hoạch đã được phê duyệt.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 4. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân thành phố, Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư, Giám đốc Sở Tài chính, Giám đốc Sở Nội vụ, Trưởng Ban Đổi mới quản lý doanh nghiệp, Chi cục trưởng Chi cục Tài chính doanh nghiệp, Hội đồng thành viên và Tổng Giám đốc Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- TTUB: CT, các PCT;
- VPUB: các PVP;
- Phòng KT (2b);
- Phòng DA (1b);
- Lưu: VT, (KT/Ng.H) MH/7

**KT CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC**



Lê Thanh Liêm